



# Ministero della Cultura

DIPARTIMENTO PER LE ATTIVITÀ CULTURALI  
DIREZIONE GENERALE EDUCAZIONE, RICERCA E ISTITUTI CULTURALI

Agli Uffici dell'Amministrazione centrale  
e periferica del Ministero

E p.c.

Al Capo di Gabinetto On. le Ministro

Ai Capi Dipartimento

Al Direttore dell'organismo indipendente

di valutazione della Performance

LORO SEDI

Circolare n. 3

**OGGETTO:** Direttiva sulla *Valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso la formazione. Principi, obiettivi e strumenti* - Informativa.

Si richiama l'attenzione sulla Direttiva *Valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso la formazione. Principi, obiettivi e strumenti*, emanata lo scorso 14 gennaio 2025 dal Ministro per la Pubblica Amministrazione, senatore Paolo Zangrillo e rivolta a tutte le amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, comma 2, del d.lgs. n.165/2001, con la quale sono ribadite le **finalità e gli obiettivi strategici della formazione** all'interno delle amministrazioni pubbliche.

In continuità con i precedenti atti di indirizzo (Direttiva del 23 marzo 2023, in materia di formazione e del 28 novembre 2023, in materia di leadership e valutazione della performance individuale), **la Direttiva, nel rafforzare i principi della formazione e la valorizzazione del capitale umano, mira a guidare le amministrazioni verso l'individuazione di soluzioni formative funzionali al raggiungimento degli obiettivi strategici e al perseguimento delle finalità sottese alla formazione dei dipendenti pubblici richieste dal PNRR e necessarie per il conseguimento dei suoi target.**

**Le priorità formative, promosse dal PNRR** e comuni a tutte le amministrazioni, possono essere declinate attorno a **cinque principali aree di competenza:** leadership e soft skills; competenze per la transizione amministrativa, digitale ed ecologica; competenze relative a principi e valori delle amministrazioni (inclusione, etica, integrità, sicurezza e trasparenza).





# Ministero della Cultura

DIPARTIMENTO PER LE ATTIVITÀ CULTURALI  
DIREZIONE GENERALE EDUCAZIONE, RICERCA E ISTITUTI CULTURALI

Le **opportunità di formazione** promosse dal Dipartimento della funzione pubblica e dal sistema di enti pubblici preposti, potranno essere integrate dai percorsi formativi di approfondimento e di carattere specialistico definiti dalle singole amministrazioni nel quadro delle specifiche aree di competenza.

Nell'attuale contesto economico e sociale, caratterizzato da profonde trasformazioni, la **formazione del personale** acquisisce un ruolo di **catalizzatore della produttività e dell'efficienza organizzativa**, divenendo una **leva strategica** indispensabile per consentire alle amministrazioni pubbliche di raggiungere adeguate *performance*.

**La promozione della formazione costituisce, quindi, uno specifico obiettivo di *performance* di ciascun dirigente** che deve assicurare la partecipazione attiva dei dipendenti alle iniziative formative, in modo da garantire, a partire dal 2025, il conseguimento dell'obiettivo del numero di 40 ore di formazione pro-capite annue.

Per ogni ulteriore approfondimento si pubblica il link alla Direttiva in oggetto:

[https://www.funzionepubblica.gov.it/sites/funzionepubblica.gov.it/files/Direttiva\\_MinistroPA\\_14.01.2025\\_formazione.pdf](https://www.funzionepubblica.gov.it/sites/funzionepubblica.gov.it/files/Direttiva_MinistroPA_14.01.2025_formazione.pdf)

La pubblicazione della presente circolare su RPV MiC e sul sito web di questa Direzione Generale vale come formale notifica a tutti gli Istituti in indirizzo, si raccomanda la massima diffusione.

IL DIRETTORE GENERALE  
DOTT. ANDREA DE PASQUALE

La Dirigente del Servizio I – *Ufficio Studi*: dott.ssa Alessandra FRANZONE

La Responsabile dell'Ufficio Educazione, formazione e ricerca: dott.ssa Elisabetta BORGIA

La Responsabile dell'U.O. Formazione dei professionisti e del personale interno del MiC: Chiara MUTTI

